

**CONCORSO PUBBLICO, PER TITOLI ED ESAMI, PER LA COPERTURA A TEMPO INDETERMINATO DI N.1 COLLABORATORE TECNICO – PROFESSIONALE (INGEGNERE GESTIONALE) CAT. D**

**TRACCE PROVA SCRITTA DEL 07/02/2018**

**PROVA N.1**

Il Primario dell'Unità Operativa di Medicina Nucleare, al fine di ampliare la propria capacità produttiva per soddisfare i Livelli Essenziali di Assistenza, sta attualmente valutando l'introduzione di un nuovo impianto. Il nuovo impianto ha un costo iniziale pari a  $I_0$  ed una vita utile stimata in sei anni. L'acquisto dell'impianto offrirebbe alla società la possibilità di alienare l'impianto attualmente in uso, già completamente ammortizzato, con un incasso di  $R_a$ .

Il nuovo impianto permetterebbe inoltre di incrementare le prestazioni annue per un valore di  $V_p$ , al netto dei costi per materiali di consumo, per via di una maggiore capacità produttiva; consentirebbe allo stesso tempo un saving sui consumi energetici annui per  $S_e$ , nonché minori costi esterni di manutenzione ordinaria per  $S_m$ .

L'elevato grado di automazione dell'impianto genererebbe, a parità di produzione, un risparmio  $X\%$  dei tempi uomo. Tale nuova disponibilità di tempo sarebbe posta, nel caso l'investimento venga effettuato, al servizio dell'incremento di produzione stimato con il nuovo impianto e per i servizi sostitutivi che attualmente l'Azienda Sanitaria affida a lavoratori interinali per un costo annuo di  $C_{pi}$ .

Si assumono le seguenti ipotesi:

- Il costo del personale di produzione dell'impresa prima dell'investimento è pari a  $C_{ptot}$ .
- I lavoratori interinali cessano il loro rapporto con l'impresa dopo un anno dalla realizzazione dell'investimento.
- L'ammortamento del nuovo impianto avviene a rate costanti.
- Il costo del capitale dell'impresa è pari a  $Y\%$  e l'aliquota fiscale è pari a  $Z\%$ .

Si richiede al Candidato di effettuare una previsione relativa ai costi dell'investimento e ai benefici ad esso connessi per l'intera durata dello stesso e contestualmente di esprimere gli indici di profittabilità e di redditività.

Al fine di quantificare le prestazioni fornite dal nuovo impianto è possibile utilizzare lo strumento del DRG (Diagnosis-Related Group). Il candidato ne descriva caratteristiche e modalità di utilizzo.

**PROVA N.2 (PROVA ESTRATTA)**

Fra le diverse configurazioni di costo assumono particolare rilievo quelle riferite a:

- flessibilità rispetto ai volumi produttivi (fissi, variabili, semivariabili)
- imputazione al prodotto (diretti, indiretti)
- grado di controllabilità (discrezionale, parametrico, vincolato).

Il candidato applichi le tre configurazioni indicate alle seguenti voci di costo in riferimento all'unità economica Unità Operativa Complessa di Chirurgia Generale di un Presidio Ospedaliero. Per una maggiore chiarezza si suggerisce di riportare l'elenco seguente in forma tabellare.

Voci di costo:

- Pasti consumati dai degenti
- Abbigliamento da lavoro in TNT per il personale dell'U.O.C.
- Quota di ammortamento armadio automatizzato materiale chirurgico
- Spese di pulizia (servizio esternalizzato per tutto il Presidio Ospedaliero)
- Materiale sanitario utilizzato durante le visite in reparto
- Retribuzione al personale amministrativo
- Quota di ammortamento personal computer personale amministrativo
- Servizio di vigilanza notturna
- Servizio di sorveglianza attiva antincendio
- Riscaldamento
- Abbonamenti a riviste mediche specializzate
- Energia elettrica
- Spese personale sanitario in forza all'U.O.C.
- Spese di lavanderia
- Servizio di manutenzione (manutenzione ordinaria + interventi a chiamata)
- Corso di formazione relativo ai rischi specifici (D. Lgs 81.2008)
- Canone di locazione dell'automobile di servizio del Direttore Sanitario di Presidio.

Per quanto riguarda i costi diretti e indiretti, il candidato descriva quale possa essere il loro utilizzo all'interno dell'Azienda Sanitaria, e con quali finalità.

### PROVA N.3

Un'Azienda Sanitaria sta valutando la possibilità di esternalizzare il servizio di sorveglianza attiva antincendio. Il servizio deve essere garantito per  $X$  ore anno. Allo stato attuale il servizio è fornito utilizzando 10 unità di personale interno per un costo orario medio di  $C_{hp}$ . Il personale deve essere formato secondo quanto previsto dalla normativa; il corso di formazione ha cadenza triennale e ha un costo per unità di personale pari a  $C_f$ .

Inoltre l'azienda deve fornire i Dispositivi di Protezione Individuale (DPI) che hanno un costo anno pari a  $C_{dpi}$  nonché i materiali necessari, tra cui estintori a polvere e  $CO_2$  e autorespiratori per costo annuo di  $C_{mat}$ .

Per l'espletamento del servizio è reso disponibile un locale adeguatamente attrezzato denominato Centro Gestione Emergenze. Tenendo conto degli oneri di gestione e della quota di ammortamento relativa ai lavori di adeguamento, di stima che il Centro abbia un costo annuo pari a  $C_{cge}$ .

A seguito dell'espletamento di una gara di servizi per un orizzonte temporale di 4 anni, l'Azienda ottiene un'offerta dalla società Teseo srl, che offrirebbe il servizio con personale proprio per un costo complessivo orario di  $C_{ht}$ . Il servizio includerebbe fornitura del personale, adeguatamente formato e fornito di DPI, mentre rimarrebbero a carico dell'Azienda Sanitaria gli oneri relativi ai materiali (estintori e autorespiratori).

L'Azienda Sanitaria fornirebbe altresì a titolo gratuito i locali del Centro Gestione Emergenze.

Il candidato effettui l'analisi della convenienza economica tra il ricorso alla prestazione esterna e il proseguimento del servizio di sorveglianza antincendio all'interno, riportando opportuna classificazione dei costi (cessanti, emergenti, indifferenti).

Si tenga presente che il personale interno attualmente impiegato verrà destinato ad altra mansione.

Il candidato descriva, inoltre, il contesto normativo di riferimento del servizio in questione, riportando il quadro degli adempimenti cogenti e individuando le principali figure di responsabilità coinvolte.

Il segretario della commissione esaminatrice  
Dott.  Romualdi

